

KÖZÖSSÉGÉPÍTŐ PROJEKTMUNKA

Tematika és irodalomjegyzék

(Mentálhigiénés közösség- és kapcsolatépítő mesterképzési szak, levelező tagozat)
2026.

Oktató: Vitál Attila

vital.attila@nye.hu

Tantárgy kódja:	MHK1206L
Meghirdetés féléve:	2
Kredit:	5
Heti kontakt óraszám (előadás+gyakorlat):	-
Félévi követelmény:	gyakorlati jegy

A tantárgy célja:

A kurzus célja, hogy a résztvevők elmélyítsék a közösségi alapú szolgáltatásfejlesztési programok tervezésének és kivitelezésének a módszertanával kapcsolatos ismereteiket. A projektépítés kérdéskörét a feladatorientált, problémaközpontú és menedzszerszemléletű megközelítésben vizsgáljuk. A kurzus keretében áttekintjük a projekttervezés módszertanát, illetve a projektmegvalósítással kapcsolatban a hatékony – teljesítmény- és határidő-orientált – projektmunkára, a projektmegvalósítás és projekt-monitoring tevékenységeire, valamint a projektzáráshoz kapcsolódó mindazon adminisztrációs feladatokra fókuszálunk, melyek szükséges feltételei egy projekt sikeres lebonyolításának. A kurzus zárásaként elemezzük a projekt-team hatékony vezetésének feltételeit és követelményeit, a projektek tervezésével és kivitelezésével kapcsolatos tapasztalatokat, jó és rossz gyakorlatokat.

A számonkérés módja:

A kurzus gyakorlati jeggyel zárul. A követelmények közösségi humánfejlesztési vagy szolgáltatási projekteken szerzett tapasztalat függvényében oktatói instrukció szerint elkészített, a projekttervezéssel és megvalósítással összefüggő, saját tapasztalatra épülő reflektív szemléletű esettanulmánnyal vagy projekt koncepció kidolgozásával teljesíthetők.

1

A KURZUS TEMATIKÁJA

I. PROJEKTTERVEZÉS

A projektek szerepe a közösségfejlesztésben. A projekt tartalmi ismérvei. A projektciklus. A projektgenerálás folyamata. A projektötlet szerepe a közösségi szolgáltatások fejlesztésében. Az innovatív projektötlet jellemzői. A helyzetfeltárás és szükségletanalízis metodikája: a brainstorming jelentősége a problémafa készítésében. A szervezet viszonya a projektcélhoz: a belső szervezeti és a külső környezeti tényezők számba vétele: a SWOT analízis. A projekt megvalósíthatóságának feltételei: a lehetséges érintettek magatartásának elemzése: a stakeholder analízis módszere. A projekt eredményeinek számszerűsítése: a projektindikátorok típusai és jelentősége. A logikai keretmátrix szerepe a tervezésben. A projekt fázisfelosztása: tevékenység és időterv. A tevékenységek közötti viszony formái. A GANTT diagram. A projekt pénzügyi terve, a költségvetés készítésének módszere. A projektek monitoringja.

II. PROJEKTSZERVEZÉS

A projektmenedzsment feladatrendszere. A projektszervezet formái. A projektek megvalósítása: feladatok a szerződéskötéstől a projektzárásig. A projektszervezetek felállítása. A projektmenedzser szerepe, készségei. Projektvezetési eljárások. Feladatmegosztás, felelősség. A projektszervezeten belüli információáramlás biztosítása. A projektkommunikáció eszközrendszere. Projekt dokumentumok, kötelező adminisztráció. Projekteredmény hasznosíthatósága és fenntarthatósága. A projektek lezárása.

Ajánlott irodalom:

- Jarjabka Ákos, et. al [2020] Projektmenedzsment ismeretek. PTE KTK, 3. kiadás
- Verzuh, Eric (2006) Projektmenedzsment. HVG Kiadó, Budapest
- Lock, Dennis (1998) Projektmenedzsment. Panem Kiadó, Budapest
- Görög Mihály (2003) A projektvezetés mestersége. Aula Kiadó, Budapest
- Hobbs, Peter (2000) Projektmenedzsment. Scolar Kiadó, Budapest
- Projektmenedzsment útmutató PMBOK Guide (2006) Akadémiai Kiadó, Budapest
- Lockyer, K. – Gordon, J.(2000) : Projektmenedzsment és hálós tervezési technikák, Kossuth Kiadó
- Henkey István – Imreh Szabolcs (2007): Projektmenedzsment alapok CD Book, Dr.Partner Bt.
- Papp Ottó (2003): Projekt menedzsment, BMGE Mérnöktovábbképző Intézet, Budapest
- Tóth Antal (szerk.) (2001): Projektmenedzsment felsőfokon, Management Kiadó Kft, Budapest
- K.Lockyer-J.Gordon (2000): Projektmenedzsment és hálós tervezési technikák. Kossuth, Budapest
- Roland Gareis (2007): Projekt? Örömmel. HVG könyvek, Budapest
- J. G. Monks (1982): Operations Management. McGraw-Hill, Chapters 12, 13.
- Verzuh, E (2016): Fast forward in project management Wiley
- PMBOK® GUIDE (2000) Guide to the Project Management Body of Knowledge ProjectManagement Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square

JAVASLAT

*A projekttervezéssel és megvalósítással összefüggő, saját tapasztalatra épülő,
reflektív szemléletű esettanulmány lehetséges fókuszpontjaira*

- *A projektöltet és a közösségi szükségletek kapcsolata*
- *A projektet megalapozó szükségletelemzés*
- *Környezeti feltételek és kockázatok elemzése a tervezés folyamatában*
- *A projekt külső környezetének kapcsolata a projekthez*
- *A projektet megvalósító szervezet viszonya a projekthez*
- *A projekt megvalósításához alkalmazott módszerek, eljárások relevanciája*
- *A projektmenedzsment szervezeti struktúrája, működése a projekt megvalósításában*
- *A projekt kivitelezésének folyamata*
- *A projekt eredményeinek monitoringja*
- *A projekt társadalmi hasznosulása*
- *A projekt fenntarthatósága*

Javaslat
közösségi szolgáltatásfejlesztés projekttervhez készülő
dokumentáció formai és tartalmi elemeire

Tagolás	Tartalom	Terjedelem
I. Bevezető	A koncepció tárgya: - Akcióterület meghatározása (település- vagy településrész kiválasztása) - Célcsoport meghatározása (közösség egésze, vagy lakóközösség, kor-, etnikai-, foglalkozási (stb.) csoport, (mit tekintünk „lokális kisközösségnek”) - Felmerülő szükséglet meghatározása (igény, hiányállapot, a közösség működését akadályozó zavar, konfliktus) - A szükséglet kielégítésére reagáló szolgáltatás módja (meglévő szolgáltatás továbbfejlesztésével vagy új szolgáltatás bevezetésével kapcsolatos elképzel és körvonalazása)	1-2 old.
II. Környezeti elemzés	A projekt külső környezetének (település, kistérség, régió) bemutatása <i>Szekunder adatforrásra támaszkodó, releváns és időszerű tényadatokat tartalmazó leíró elemzés</i> - akcióterület földrajzi környezete - akcióterület társadalmi környezete: népesség összetétele, demográfiai ismérvek, - akcióterület gazdasági környezete (amennyiben releváns) - akcióterület szolgáltatási környezete (a célcsoport fejlesztés szempontjából releváns szükségleteire épülő, jelenleg elérhető ellátórendszer és kínálata (pl. szociális, kulturális intézmények és civil szervezetek) - a célcsoport társadalmi jellemzői (a célcsoportot jellemző releváns mutatók, demográfia, iskolázottság, foglalkoztatottság, stb)	3-5 old.
III. A projekt megvalósíthatósági feltételrendszerének ismertetése	- A projektet megalapozó szükséglet leíró elemzése (Problémafa) - A projektet megvalósító szervezet bemutatása - A projektet megvalósító szervezet viszonya a projekthez (SWOT elemzés) - Környezeti feltételek és kockázatok feltárása (Stakeholder elemzés)	3-5 old.

IV. <i>A szolgáltatás- fejlesztési projektterv tartalmi ismertetése</i>	• A projekt megvalósításához alkalmazandó módszerek, eljárások részletes leírása – megvalósíthatósági terv • Részletes tevékenységterv • Időütemezés (GANTT) • A projektindikátorok meghatározása	4-6 old.
V. <i>A megvalósítandó projekt erőforrásigénye</i>	• A projekt költségtervezete (opcionális) • A projekt humánerőforrás igénye • A projektmenedzsment szervezeti tagozódása	3-4 old.